



**Escuela Universitaria  
Centro de Diseño**



**Facultad de Arquitectura,  
Diseño y Urbanismo**  
UDELAR



**UNIVERSIDAD  
DE LA REPÚBLICA  
URUGUAY**

# Taller de Project Management

LICENCIATURA EN DISEÑO INDUSTRIAL

**Carrera:**

Licenciatura en Diseño Industrial

**Plan:**

2013

**Ciclo:**

Ciclo de Egreso

**Área:**

Centro de Ciencias Sociales

**Perfil:**

Producto y Textil e Indumentaria

**Nombre de la unidad curricular:**

Taller de Project Management

**Tipo de unidad curricular:**

Taller.

**Carácter de la unidad curricular:**

Optativa.

**Año de la carrera:**

No corresponde.

**Organización temporal:**

Semestral.

**Semestre:**

No corresponde.

**Docente responsable:**

Ariel Beltrand – G° 4

**Equipo docente:**

María Magdalena Peña – G°1

**Modalidad de cursado:**

Semi presencial.

**Régimen de cursado:**

Controlado

**Régimen de asistencia y aprobación:**

Modalidad semi presencial. Requiere inscripción, acceso a plataforma informática EVA FADU y aulas de videoconferencia.

Régimen controlado asistencia mínima 80%

Condiciones de aprobación: Evaluación de un Trabajo en equipos por etapas, a desarrollar en el semestre. T1: Aprobación por curso - sin examen

**Créditos:**

Créditos asignados a la unidad curricular: 06

**Horas totales:**

Número de horas totales de trabajo estudiantil: 90

**Horas aula:**

Horas aula presenciales: 30

Horas aula en forma virtual sincrónica: 15

Horas de trabajo estudiantil autónomo: 45

**Año de edición del programa:**

2025

**Conocimientos previos recomendados:**

No son necesarios conocimientos previos específicos.

**Objetivos:****Objetivo General:**

Brindar a los estudiantes un entorno de experimentación que les permita desarrollar habilidades y competencias para gestionar proyectos de diseño de manera efectiva.

### Objetivos Específicos:

- Comprender los principios fundamentales de la gestión de proyectos
- Identificar las diferentes fases del ciclo de vida de un proyecto de diseño.
- Aprender a establecer objetivos claros, alcanzables, medibles y relevantes para los proyectos de diseño.
- Desarrollar habilidades de planificación y organización para gestionar el tiempo, los recursos y las tareas del proyecto de manera eficiente.
- Identificar y gestionar riesgos.
- Aplicar técnicas de estimación y control de costos.
- Desarrollar habilidades de comunicación y liderazgo para trabajar efectivamente con equipos multidisciplinarios.

### Contenidos:

#### **Módulo 1: Introducción A La Gestión De Proyectos**

Definición de proyecto  
Ciclo de vida  
Organismos certificadores El proyecto como sistema

#### **Módulo 2: Génesis Del Proyecto**

Problema, necesidad y oportunidad  
Situación inicial  
Lugar  
Momento  
Partícipes  
Limitaciones  
Declaración de objetivos

#### **Módulo 3: Sistema solución**

Tipos de sistemas solución  
Unidad operativa  
Servicio a prestar  
Entradas y salidas  
Partícipes involucrados

#### **Módulo 4: Condiciones de prestación**

Requisitos de prestación  
Limitaciones de prestación

#### **Módulo 5: Estructura funcional**

Árbol de funciones  
Estructura de descomposición de tareas

## **Módulo 6: Equipos de trabajo**

Trabajo en equipo  
Diseño de puestos de trabajo  
Formas de organización de los puestos de trabajo  
Ambiente laboral saludable  
Calidad de vida y desarrollo humano

## **Módulo 7: Análisis de riesgos**

Identificación de riesgos  
Análisis de riesgos  
Plan de respuesta frente a riesgos  
Fiabilidad del sistema Impactos

## **Módulo 8: Evaluación financiera**

Costos  
Inversiones  
Ingresos operativos  
Rentabilidad económica

### **Metodología de enseñanza:**

Se propone aplicar la Metodología bajo un formato de taller “Aprender haciendo”.

Se trata de una metodología de aprendizaje basada en la acción que persigue la construcción del conocimiento a partir de la experiencia, la exploración, el análisis y la ejecución para desarrollar en el alumnado una predisposición activa hacia el aprendizaje (“aprender a aprender”).

El objetivo es generar el compromiso del estudiante con la tarea y la capacidad de alcanzar resultados de forma autónoma, propiciando la investigación que desemboque en la aplicación práctica del conocimiento adquirido.

La disciplina de proyectos considera el trabajo colaborativo como uno de sus pilares, por lo que el desarrollo de la propuesta de un plan de gestión por parte de equipos de trabajo de estudiantes funcionará como estructurador del curso.

### **Formas de evaluación:**

Entrega final de un plan de gestión de proyecto, desarrollado en forma grupal.

### **Bibliografía básica:**

ALCELAY, Claudia. Manual para la certificación PMP: Cómo aplicar la guía del PMBOK quinta edición en la gestión de proyectos. FC Editorial, 2014. 770 p. ISBN: 978-8415781196

BANCO CENTRAL DEL URUGUAY. Marco Metodológico para la Gestión de Proyectos y Portafolios. Montevideo: BCU, 2019. 27 p.

BIANCHI, Raúl. Cadena de esfuerzos eficientes : cómo terminar los proyectos a tiempo y en presupuesto. Teoría de restricciones para la gestión de proyectos. Montevideo: Manosanta, 2013. 205 p. ISBN: 978-9974-99-278-8

BUCHTIK, Liliana. Secretos para aprobar el PMI-RMP.:el enfoque más actualizado y rápido de aprobar el PMI-RMP. 3ra edición. Montevideo: Buchtik Global, 2022. 189 p. ISBN: 9789974993389

BUCHTIK, Liliana. Secretos para dominar la gestión de riesgos en proyectos. 4ta ed. Montevideo: Buchtik Global, 2018. 458 p. ISBN: 9789974987913.

BURSTEIN, David. Project Management : manual de gestión de proyectos para arquitectos, ingenieros e interioristas. España: Gustavo Gilli, 1996, ISBN: 84-252-1701-6

DE LOS CAMPOS, Antonio; HERNÁNDEZ, Mario. Lunes 08:30: un puente entre la teoría y la práctica de la gestión de proyectos. ·ra. Ed. Montevideo: Doble Click, 2020. 269 p. ISBN: 978-9974-747-22-7

DRUDIS, Antoni. Gestión de proyectos: como planificarlos, organizarlos y dirigirlos. Barcelona: Gestión 2000, 1999. 200 p. ISBN: 978-8480883252

GONCALVES Vicente; CAMPOS Carla. Gestión de Cambios – El Factor Humano en el Liderazgo de Proyectos. Simplísimo, 2018. 300 p.

OLLÉ, Candela; CERZUELA, Berta. Gestión de proyectos paso a paso. Barcelona:UOC, 2017, 144 p. ISBN: 9788491169116

ORTEGÓN, Edgar; PACHECO, Juan; PRIETO, Adriana. Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. CEPAL. 2015. 124 p. ISBN: 92-1-322719-1

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos: guía del PMBOK. 5ta. Edición. Project Management Institute, 2014. 589 p. ISBN: 978-1628250091

ROBBINS Stephen; JUDGE, Timothy. Comportamiento Organizacional. México: Pearson Educación, 2009. 752 p. ISBN: 978-607-442-098-2

TESSORE, Carlos; PETRELLA, Carlos. Gestión de proyectos : Aproximación conceptual a los sistemas complejos. 2022. DOI: 10.13140/RG.2.2.23625.01124

TESSORE, Carlos; PETRELLA, Carlos. Gestión de proyectos : Aproximación conceptual a los enfoques contemporáneos. 2022. DOI: 10.13140/RG.2.2.16914.12480

UNIT. Sistemas de gestión de la calidad: directrices para la gestión de la calidad en los proyectos. Montevideo: UNIT, 2015

