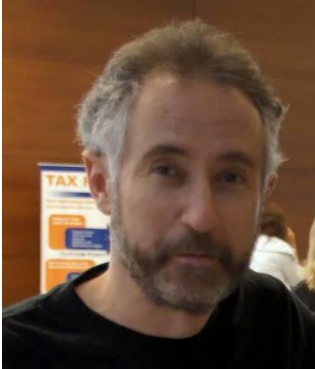


Prof. Arq. Salvador Schelotto

**De dónde vengo y quién soy**



Nací en 1956, en una familia montevideana, mi padre era médico y mi madre ama de casa. Mi infancia y adolescencia, en esos años de formación, estuvieron marcadas por el clima intelectual y cultural y las señales de un tiempo fermental, dramático y conflictivo, el Uruguay de los años 60 y 70.

### **Años de estudiante**

Ingresé a la Facultad de Arquitectura en el año 1976; egresé en 1982; hice la carrera en plena dictadura e intervención.

Desde 1972 venía desarrollando militancia social, gremial y política, en el movimiento estudiantil y a nivel cristiano. A mi generación le tocó enfrentar la Ley de Enseñanza, las Medidas de Seguridad, el Estado de Guerra Interno, denunciar la censura de prensa y la detención, asesinato y tortura de estudiantes aún en democracia.

Luego, enfrentamos el golpe de Estado con la huelga general de 15 días y a la intervención de la Universidad, denunciarnos el terrorismo de estado, encaramos acciones de solidaridad con los presos políticos, intentamos mantener activas y reconstruir las organizaciones gremiales, estudiantiles y políticas prohibidas.

Cuando ingresamos a la Facultad, mi generación era de menos de 200; a los dos años, en 1978 se “reorganizó” el plan de 1952 y se implantó el resistido “examen de ingreso”, lo que recién se logró abolir en 1985.

Egresé con 25 años de la Facultad; ya estaba casado, tenía una hija, y trabajaba desde 1978 en una empresa constructora. Desde el tercer año de Facultad compartí el estudio y el trabajo con la militancia gremial y política. Colaboré en ocasiones con la revista “Trazo” y fui parte del grupo editor de la revista “Diálogo”, en la que participaron estudiantes de todas las facultades y de todos los pensamientos políticos, de cuyo ámbito surgió ASCEEP como expresión “legal” del movimiento estudiantil en dictadura. Participé de las luchas contra la intención de constitucionalizar la dictadura (el “NO” del 80), las elecciones internas de los partidos políticos, y de todas las movilizaciones sociales y políticas que acompañaron la transición hacia la democracia.

### **Mi vida como docente universitario**

Elegí ingresar a la docencia una vez que en democracia se abrieron llamados públicos y abiertos. Desde entonces estoy vinculado a esta Facultad, más de 32 años de ejercicio ininterrumpido de la docencia directa y de las restantes funciones universitarias.

En 1985 ingresé por esa vía como Profesor Adjunto G3 en el Taller Parodi (uno de los dos talleres “nuevos” y como Ayudante G1 en la cátedra de Historia de la Arquitectura Universal.

En 1987 ingresé como Asistente G2 al IHA (cargo de investigación), en el que permanecí hasta 1995. Desde 1993 hasta 1995 fui Asistente Académico del decano Carlos Acuña. En la cátedra de Historia pasé de grado 1 a grado 3 y luego obtuve -por concurso de oposición y méritos- el cargo de Profesor Adjunto G4. La tesis que presenté en ese concurso fue publicada por la Facultad. Renuncié a este último cargo en 2009, con el objetivo de enfocar mi labor docente principalmente en el área de Proyecto.

En el Taller Parodi luego de ejercer el grado 3 accedí a ser Profesor Agregado G4, y subrogué por un período el Grado 5 cuando José Luis Parodi asumió la dirección del ITU; luego Parodi optó por la jubilación, se llamó a provisión de su cargo y en el año 2000 obtuve el cargo de Profesor Titular.

Nuestro taller, desarrolló estrategias docentes innovadoras, aplicando tecnologías de la información y políticas de vinculación y alianza regionales (intercambios con cátedras proyectuales de Argentina, Brasil, Chile, etc.), promoviendo la movilidad e internacionalización universitaria.

Hemos invitado a numerosos profesores extranjeros, dos de los cuales hicieron pasantías pos doctorales en el Taller, y recientemente trajimos a referentes internacionales a la Facultad, como Alejandro Echeverri (Colombia), Fernando Carrión (Ecuador), Jorge Jáuregui (Brasil) y Laura Spinadel (Austria).

Complementariamente, en el marco del Plan 2002, he participado de equipos responsables del dictado de asignaturas optativas (“Caminar Montevideo” y “Bicicletas y Ciudad”), seminarios interáreas y participé de la dirección y evaluación de tesis. En el desempeño de tareas inherentes al cargo he integrado múltiples comisiones asesoras y tribunales de concurso.

### **Docencia, construcción institucional y gestión académica en el nivel de posgrado**

Me interesó apoyar la construcción de una plataforma de posgrado en nuestra Facultad y en las disciplinas que en ella se cultivan.

Integré el Comité Académico de la Maestría en Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano entre 2005 y 2012. Integro desde 2010 el Comité Académico de la Maestría en Construcción de Obras de Arquitectura.

He dirigido y co-dirigido tesis de posgrado en el país y en el exterior y he dictado seminarios y charlas en diferentes programas de posgrado (MOTDU, MCOA, MMCI); también he integrado tribunales de Tesis de posgrado, en nuestra Facultad, en la de Ciencias y en la de Ciencias Sociales.

Últimamente he despuntado el vicio de dictar clase de posgrado en otros espacios académicos: Facultad de Ciencias Sociales (Diploma en Estudios Urbanos e Intervenciones Territoriales) y Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Diseño de la Universidad Nacional de Córdoba (Argentina) (Maestría en Gestión y Desarrollo Habitacional).

### **Grupos de Viaje de Arquitectura**

Me tocó el privilegio de integrar en tres ocasiones Equipos Docentes Directores de grupos de viaje: en 1993 con la G86, en 1999 con la G92 y en 2011 con la G04.

Fueron algunas de las experiencias más estimulantes y movilizadoras de entre tantas que nuestra Facultad me permitió transitar y vivir.

Con la G04, en el proyecto “Viaje 2.0”, tuvimos la primera iniciativa exitosa de acreditar como curso opcional el viaje como experiencia de acreditación de las actividades académicas antes, durante y pos viaje validada en la carrera.

### **Actividad docente y académica internacional**

Como consecuencia de mi labor docente, y además de las instancias propias de los viajes de arquitectura (visitas a universidades, instituciones, estudios) participado de actividades académicas (Congresos, Seminarios, Jornadas) en varios países europeos (Bélgica, España, Francia, Italia, Portugal) y americanos (Argentina, Brasil, Cuba, Chile, Ecuador, Estados Unidos, México, Venezuela) en los que he presentado trabajos y he dado clases y conferencias.

Como Par Evaluador del sistema ARCU-SUR he participado de evaluación y acreditación de carreras de Arquitectura en Argentina, Bolivia, Chile y Paraguay. Asimismo, formé parte del comité de expertos que actualizó los estándares del Mercosur para esta carrera en 2014.

En el año 2008 recibí el premio en la docencia otorgado por la Federación Panamericana de Asociaciones de Arquitectos (FPAA) a propuesta de la Sociedad de Arquitectos del Uruguay (SAU).

### **Líneas de investigación y publicaciones**

He mantenido una actividad continua en materia de investigación y extensión universitaria, promoviendo el trabajo en equipos desde nuestros colaboradores y compañeros en el Taller y en alianza con otros grupos. Lideré varios proyectos de investigación con recursos internos de Facultad e I+D de CSIC, así como proyectos con financiamiento externo. Entre 2012 y 2015 coordiné la Red Temática del Programa CYTED “(des)Bordes Urbanos que reunió a diez grupos de investigación de seis países iberoamericanos sobre periferias urbanas.

Integré el Sistema Nacional de Investigadores entre 2009 y 2014. Soy evaluador de CSIC en varios de sus programas de investigación.

He publicado múltiples trabajos, libros, capítulos de libros, compilaciones, coordinación de números monográficos artículos científicos y artículos de divulgación. Publiqué tres libros apoyados por CSIC y cinco artículos en revistas arbitradas.

Publiqué en el Uruguay, Argentina, Bélgica, Brasil, Ecuador, España e Italia.

Recientemente fueron publicadas entrevistas mías en tres publicaciones en la Argentina.

En los últimos años he centrado mi producción intelectual en relación con dos líneas temáticas: los municipios en el Uruguay y las periferias urbanas.

### **Participación en el cogobierno**

Desde 1985 participé órganos de cogobierno universitario.

Integré en varios períodos la Asamblea del Claustro de Facultad por el orden docente y también representé a la Facultad en la Asamblea General del Claustro Universitario. A partir de la última elección universitaria participo del Consejo de la Facultad en representación del orden docente y me ha tocado actuar como Decano interino en ausencia del titular.

También he participado de múltiples comisiones asesoras cogobernadas, entre ellas en el período reciente, la Comisión de Asuntos Docentes y la Comisión de implementación del Plan 2015.

### **Decano en dos períodos**

Me tocó asumir el cargo de Decano entre 2001 y 2005 y entre 2005 y 2009. En ambos casos el CEDA organizó un plebiscito entre estudiantes, en el que obtuve el apoyo mayoritario. El primer período no fue tranquilo. La Universidad venía de una huelga en 2000 por presupuesto. En 2002 con la crisis bancaria tuvimos la última gran huelga universitaria y hasta el año 2006 funcionamos con un presupuesto mínimo.

Asumí el decanato en 2001 de una Facultad con un una única carrera –Arquitectura- y un plan de casi 50 años (el plan 1952).

A mediados de 2009, al culminar el decanato, la Facultad había aprobado e implementado un nuevo Plan de Arquitectura (plan 2002), y comenzó a dictar otras

dos carreras de grado: Diseño de Paisaje (en Maldonado) y Diseño de Comunicación Visual; inició el dictado de posgrados (Maestría en Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano desde 2001, Doctorado Conjunto con la Universidad Politécnica de Madrid desde 2005, Maestría en Manejo Costero Integrado (interfacultades), Maestría y Diploma en Obras de Arquitectura (con la Universidad Federal de Río Grande do Sul) y Diploma en Intervención en el Patrimonio (en 2009). Asimismo, en 2009 estaba muy avanzado el proceso de integración plena del antiguo Centro de Diseño Industrial (CDI) a la Universidad por medio de nuestra Facultad que se inició en 2005 (actual EUCD).

Claramente la Facultad de 2009 era ya muy diferente que la de 2001: en materia de infraestructura física y equipamiento tuvimos una intensa actividad: reciclamos el salón 22 y la sala de informática y terminamos las obras del Salón de Actos; pudimos terminar las obras de la casa del Instituto de Diseño y el traslado del Instituto de la Construcción y su laboratorio al edificio expropiado y reciclado de la esquina de Prato y Cassinoni, dando lugar a los tres salones del “cluster de posgrado”; asimismo, se construyó el bloque de oficinas administrativas y la terraza de la cantina, se amplió la sala de lectura de la biblioteca y se adquirió para centro de posgrados por acuerdo con la Facultad de Medicina la actual “Casa Centenario” en la calle Sarmiento.

La principal innovación y ampliación en materia de planta física fue la decisión de realizar y la ejecución de las obras del edificio polifuncional “José Luis Massera” cuyo primer módulo se inauguró en 2007 y el segundo en 2009.

Al finalizar el segundo período de decanato, dejé planteado un documento de política de posgrado y un proyecto de Doctorado en Arquitectura para que fuera considerado por los organismos de la Facultad en el siguiente período.

Asimismo, dejamos redactado el informe de autoevaluación que dio lugar a la primera acreditación de la carrera de Arquitectura en el sistema ARCU SUR preparatorio de la visita de los pares evaluadores.

## **ARQUISUR**

Fundada en Salto en 1992, esta asociación regional de Facultades públicas de la región sigue creciendo hasta el día de hoy; me tocó ejercer su presidencia en dos períodos: de 2005 a 2007 y de 2007 a 2009.

En ese período me tocó impulsar la implementación de los premios de investigación y de extensión de la Asociación y, la publicación de sus resultados.

## **Ejercer la profesión de Arquitecto**

Cuando egresé en 1982 me afilié a la SAU.

En mi vida profesional he desempeñado diferentes tareas: proyecto, dirección y administración de obras, gestión de proyectos, presupuesto y costos, planificación y supervisión de obras de infraestructura y equipamiento urbano.

En los últimos años, desde 2000, he tenido la oportunidad de focalizar mi labor profesional en la gran escala, en la elaboración de planes y proyectos urbanos consultorías de evaluación ambiental, urbana y territorial de proyectos. Y más recientemente, en la planificación, proyecto y construcción de centros logísticos e instalaciones deportivas.

Después de presentarme a varios concursos (siempre integrando equipos), en el año 2000 se dio la coincidencia de que ganamos con el mismo equipo interdisciplinario dos primeros premios en sendos concursos de urbanismo; luego, siempre integrando grupos interdisciplinarios, siguió otro primer premio en 2007, y luego premios en cuatro

llamados a antecedentes y propuesta, un segundo premio y dos menciones más en concursos de anteproyectos.

Desde 1994 integro el Colegio de Jurados de SAU y entre 2014 y 2016 el de Asesores. He actuado como integrante de Jurados de arquitectura en numerosos concursos nacionales e internacionales.

### **Actividad gremial y política**

Mi vocación por la acción pública colectiva me llevó a participar de la vida política y gremial, exceptuando el período en el que ocupé el decanato de la Facultad, en el que por razones constitucionales estuve inhibido de hacerlo.

Integré la directiva de SAU en el período 2013-2015.

### **Desempeño en la administración pública**

En la administración pública he tenido la oportunidad de ejercer diferentes roles: como funcionario de particular confianza política, como asesor y como funcionario técnico-profesional. También actué de forma honoraria en Comisiones para las que fui designado (Comisión Financiera de la Rambla Sur 1993-1995 y Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación (2013-2016).

En el nivel de gobierno asumí las siguientes responsabilidades: Director General de Planeamiento Urbano en la Intendencia de Montevideo (gobierno del Dr. Vázquez-1990-1991), Director General de Planificación en la Intendencia de Montevideo (gobierno del Dr. Ehrlich, 2009-2010), Director Nacional de Ordenamiento Territorial en el MVOTMA (2015-2016) y Director Nacional de Vivienda en la misma cartera (2016 hasta hoy); fui Asesor del Intendente Mariano Arana en sus dos períodos de gobierno. En la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Presidencia de la República (OPP) accedí en 2010 a un cargo por llamado a consultores, desempeñándome primero con Asesor en Ordenamiento Territorial del Programa “Uruguay Integra” (2010-2011) y entre 2012 y 2015 como Coordinador General del Programa de Desarrollo y Gestión Subnacional (PDGS) BID-OPP, coejecutado entre OPP y las 19 Intendencias.

