

# GERENCIAMIENTO EN LA CONSTRUCCIÓN

## DOCENTE RESPONSABLE DEL CURSO::

Ariel Beltrand

## CARACTERÍSTICAS DEL CURSO

Horas Aulas : : 30

## MODALIDAD DE APROBACIÓN : :

Trabajo

## FORMA DE EVALUACIÓN : :

- o Participación en clase 20%
- o Trabajos en equipo presentados en clase 40%
- o Trabajo final en equipos (fin del curso) 40%
- o Para la aprobación se requerirá alcanzar 60% mínimo
- o Con control de asistencia

## VÍNCULO INSTITUCIONAL : :

Asignatura de Posgrado

## FUNDAMENTACIÓN : :

El Curso "Gerenciamiento en la Construcción" se enmarca en los objetivos de formación de maestría y posgrado de la Facultad de Arquitectura, planteando herramientas de gestión que sirvan de respuesta a los desafíos que enfrenta la actividad profesional en el gerenciamiento de los procesos para la concreción de los proyectos en obras construidas.

Se trata de una oportunidad innovadora y actual de desarrollo profesional, orientada a la búsqueda de oportunidades en base a los nuevos paradigmas de producción en la construcción a nivel mundial, y a la experimentación propia de soluciones, en sintonía con las exigencias que impone el avance del conocimiento y la realidad de una industria que requiere de una mayor innovación.

## OBJETIVOS DEL CURSO : :

La propuesta apunta a trascender la formación de grado, incorporando un enfoque de actualización aplicada del conocimiento de las disciplinas del gerenciamiento, acorde a los cambios que se vienen produciendo en el entorno del diseño y la construcción del espacio, la ciudad y la sociedad.

El curso propone la integración de las áreas del conocimiento del arquitecto, orientándolas a la adquisición de herramientas, aptitudes y capacidades necesarias para su desempeño en los exigentes mercados actuales.

## PROGRAMA DEL CURSO CLASE A CLASE : :

Introducción a la temática de la gestión de proyectos y presentación de la disciplina del Gerenciamiento en la Construcción de obras de arquitectura: Líneas de investigación, proyectos en desarrollo, lógica del trabajo.

Caracterización general de la industria de la construcción: Características intrínsecas del sector, importancia de la industria, factores externos que inciden, estado de evolución en la organización del trabajo y sus formas de gerenciamiento.

La propuesta de valor inmobiliario y su impacto en la construcción de obras de arquitectura: Conceptos y principios fundamentales de la gestión estratégica del negocio, el rol del gerenciamiento, estrategias de operación.

Gestión de la Cadena de valor: Activos, personas, estructura de las organizaciones, rol del liderazgo, la planificación, la gestión y el control del flujo de los procesos, mejora continua, aprendizaje organizacional y de gestión.

Principios y conceptos fundamentales de la gestión comercial y financiera de la construcción: Estrategias competitivas, posicionamiento y segmentación, inversiones de los proyectos, presupuesto y cronograma, resultado económico financiero, factibilidad del emprendimiento. La gestión de las operaciones: Evolución histórica de la gestión de operaciones, conceptos y discusión sobre los principios básicos de la gestión de la producción, conceptos, ejemplos y aplicación de mapas de flujo de valor.

Gestión integrada de la producción: Cadenas de suministros, acceso a recursos, lógicas de producción, medición del desempeño, referentes competitivos, eficiencia y productividad, distribución y entrega al cliente, etapa de pos obra y uso.

El rol de la gestión de los riesgos asociados a los procesos de construcción: identificación y tipos de riesgo, impacto y frecuencia esperada, acciones de prevención, gestión de la seguridad.

#### **BIBLIOGRAFÍA :**

(Se complementará en clase con materiales específicos)

FORMOSO, C.T. et al. Planejamento e controle da produção em empresas de construção, UFRGS 2001

ISATTO, E.L. et al. Construção enxuta: diretrizes e ferramentas para a redução de perdas na construção civil. SEBRAERS 2000

KOSKELA, L. Application of the new production philosophy to construction. Stanford, EUA, CIFE, agosto 1992. Tech. Rep. 72

KOSKELA, L. An exploration towards a production theory and its application to construction. Espoo, Finlândia, VTT, 2000. Ph.D. Thesis (VTT Publications 408).

FOMOSO, C.T.; SANTOS, A. dos & POWELL, J.A. An exploratory study on the applicability of process transparency in construction sites. Journal of Construction Research, Vol. 3 (1). Hong Kong, World Scientific Publishing: pp. 35-54, 2002.

BARTEZZAGHI, E. The evolution of production models: is a new paradigm emerging? International Journal of Operations and Production Management, Vol. 19 . pp.229-250, 1999.

HOPP, W.J. & SPEARMAN, M.L. Factory physics: foundations of manufacturing management, McGraw-Hill, 1996.

SHINGO, S. O Sistema Toyota de Produção do ponto de vista da engenharia de produção; trad. Eduardo Schaan. 2º edição - Porto Alegre, 1996.